



Les enjeux des entreprises en forte et hyper croissance

Enquête Ifop pour **KPMG**

Février 2018

N° 115150

Contacts Ifop :

Romain Bendavid / Lucile Belmont

Département Opinion et Stratégies d'Entreprise

TEL : 01 45 84 14 44

prenom.nom@ifop.com

Sommaire

1 - La méthodologie

2 - Les résultats de l'étude

A – L'origine de la croissance

B – Les enjeux et problématiques rencontrés en phase de croissance

C – Les perspectives et enjeux pour maintenir la croissance

1 | La méthodologie



Etude réalisée par l'Ifop pour KPMG

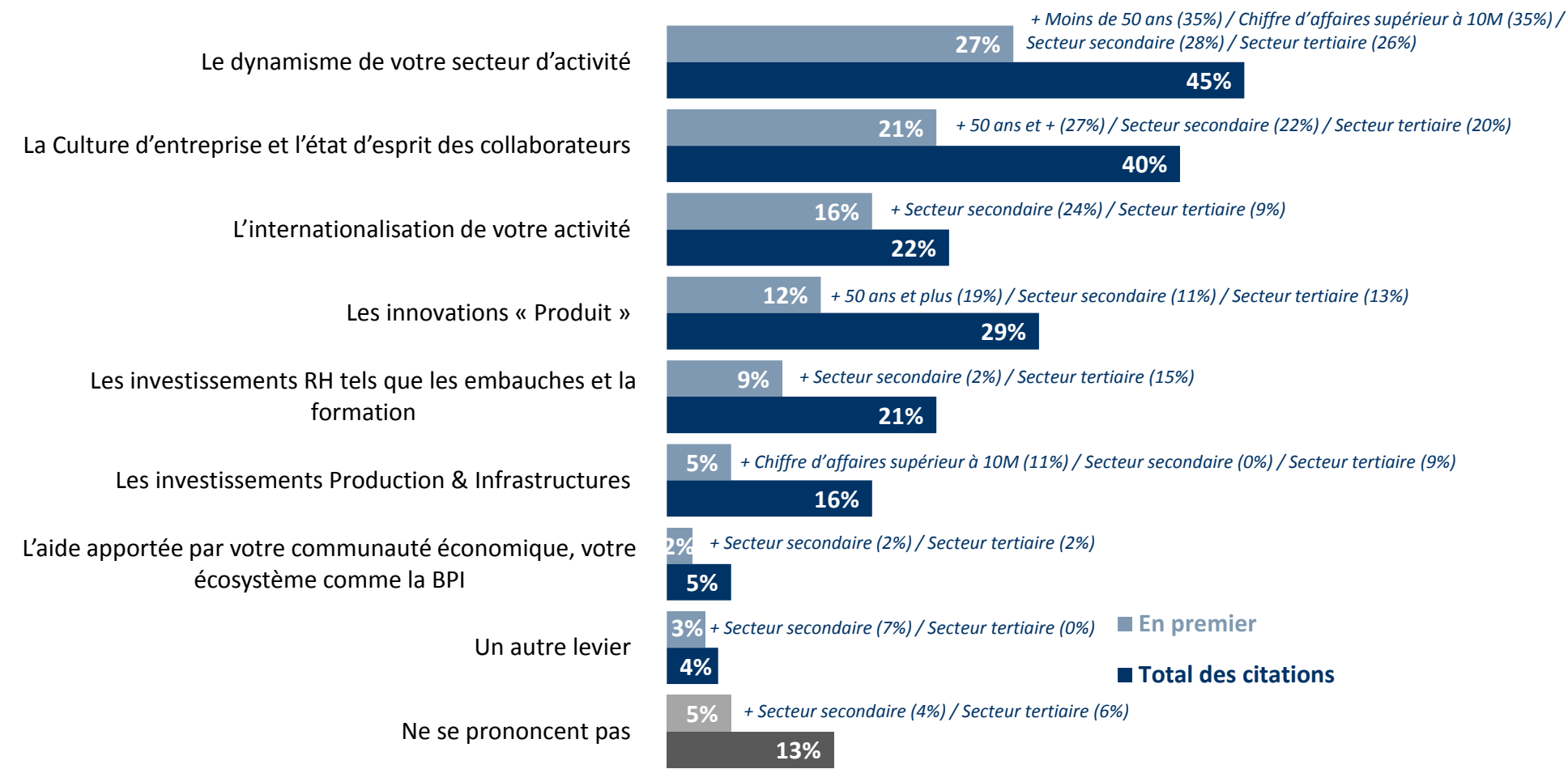
Echantillon	Mode de recueil
 Enquête auprès de 100 dirigeants d'entreprises en forte et hyper croissance issue d'un fichier fourni par KPMG comprenant : - Des entreprises en hyper croissance ciblées en fonction de leur secteur, de leur taille et de leur chiffre d'affaires et interrogées en priorité - Des entreprises en forte croissance de moins de 250 salariés - Des entreprises en forte croissance de 250 salariés et plus	 Les interviews ont eu lieu par téléphone au domicile des personnes interrogées, du 22 au 29 janvier 2018

2 | Les résultats de l'étude

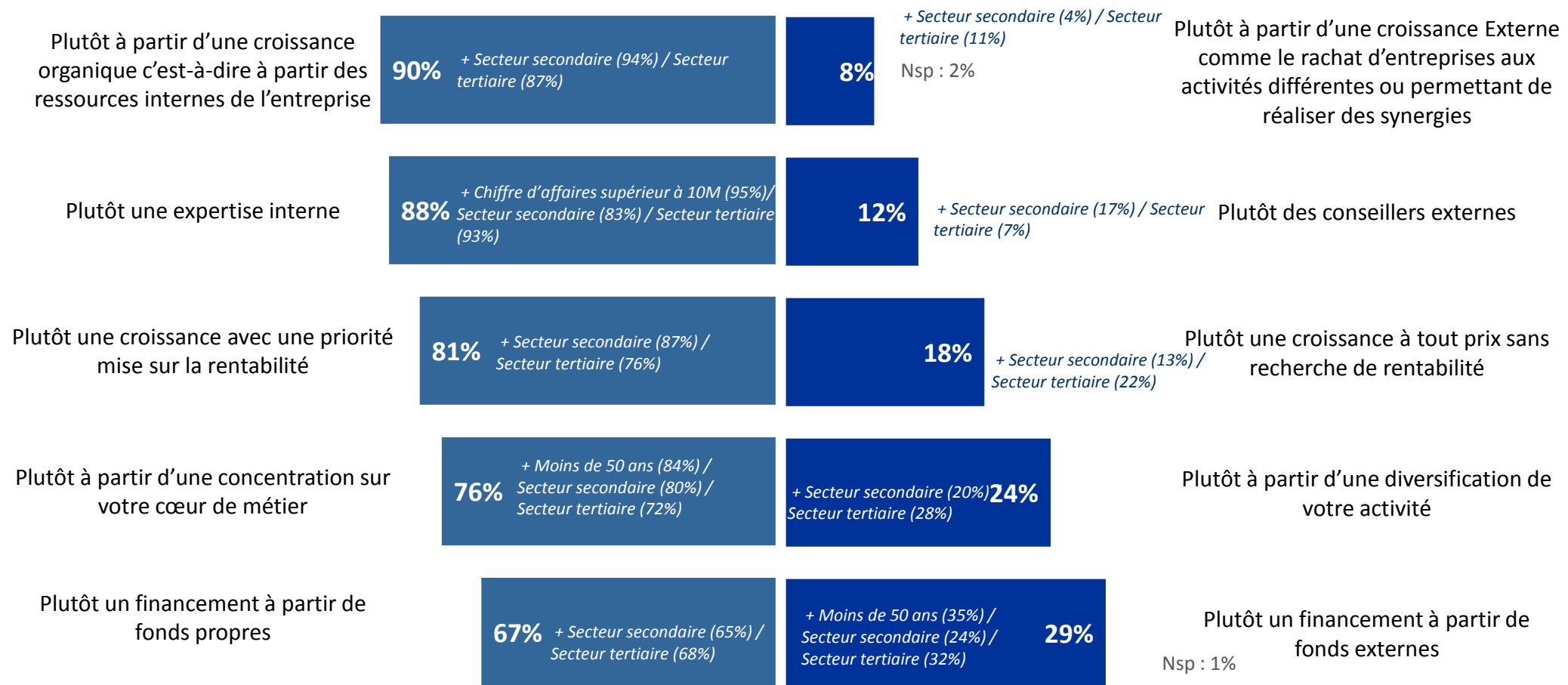


A | L'origine de la croissance

QUESTION : Quels ont été selon vous les deux leviers principaux de la croissance du chiffre d'affaires de votre entreprise au cours des 12 derniers mois ? En premier ? En second ?

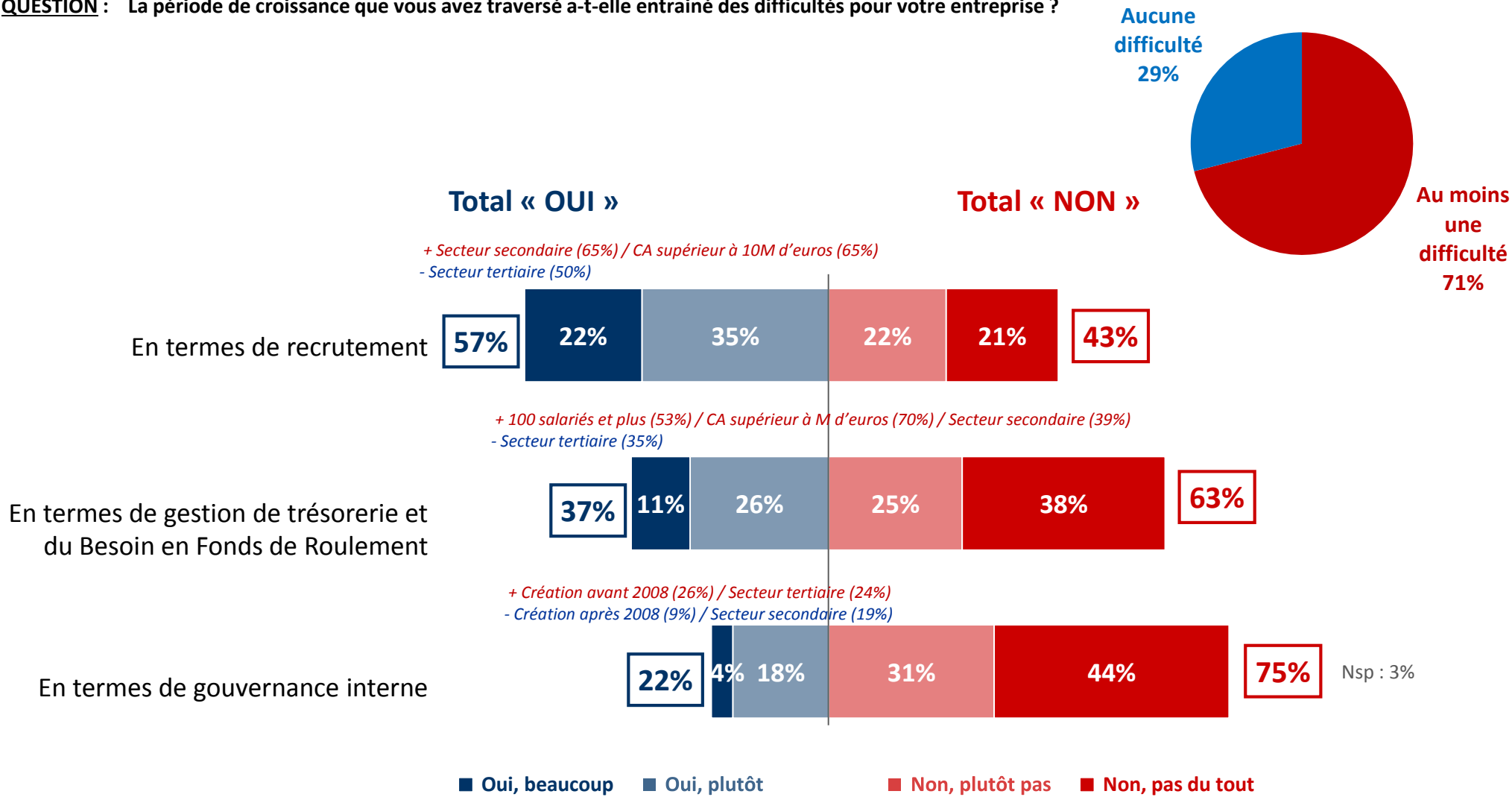


QUESTION : Plus précisément, dans chacun des domaines suivants, quel arbitrage votre entreprise a-t-elle privilégié pour stimuler sa croissance au cours des 12 derniers mois ?



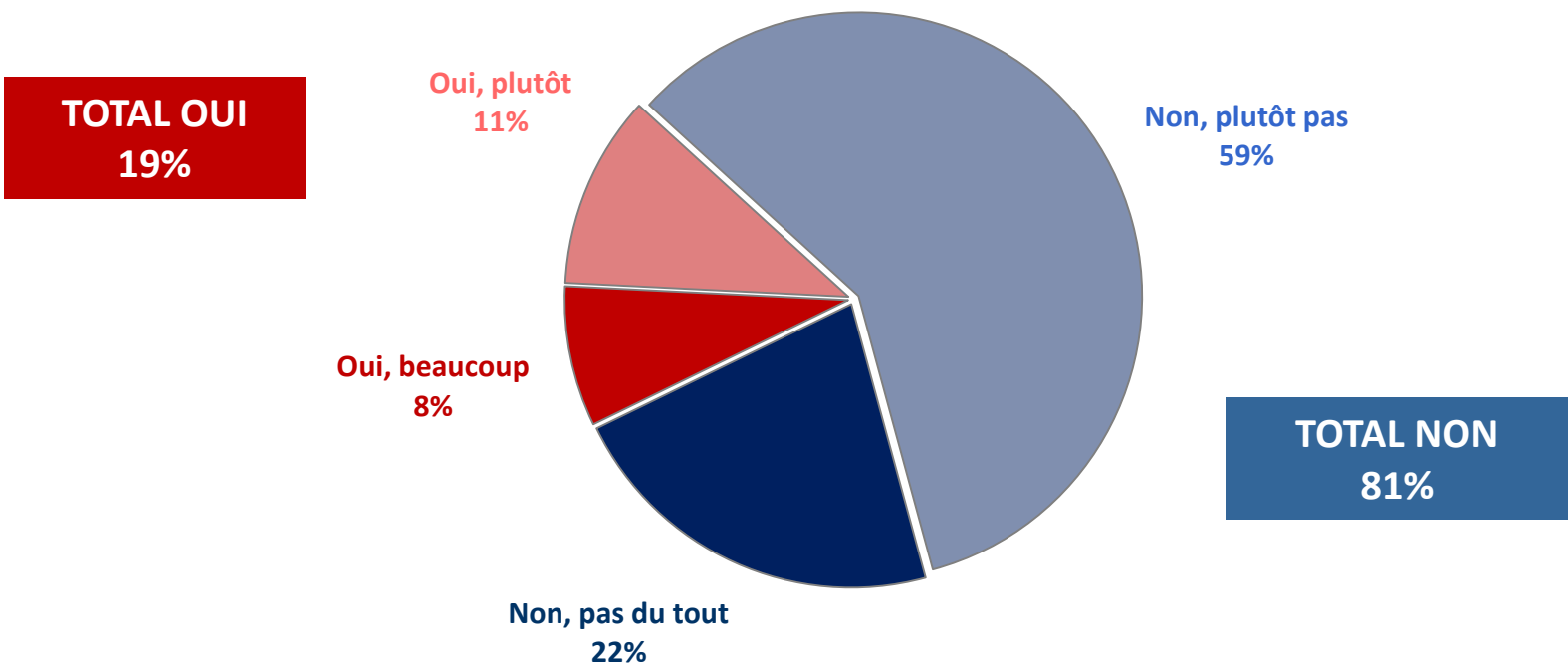
B | Les enjeux et problématiques rencontrés en phase de croissance

QUESTION : La période de croissance que vous avez traversé a-t-elle entraîné des difficultés pour votre entreprise ?

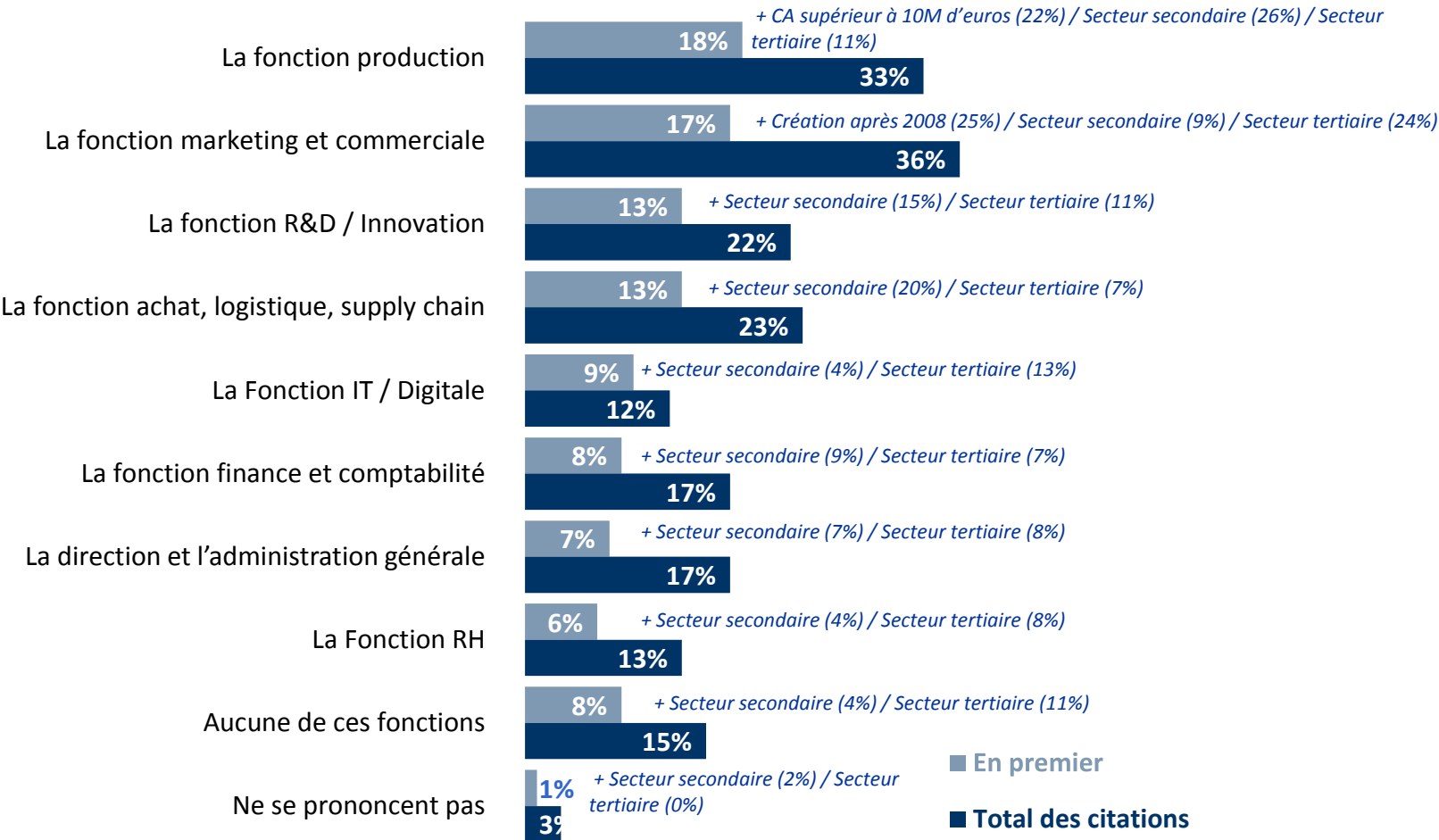


QUESTION : Ces difficultés ont-elles mis en danger la pérennité financière de l'entreprise ?

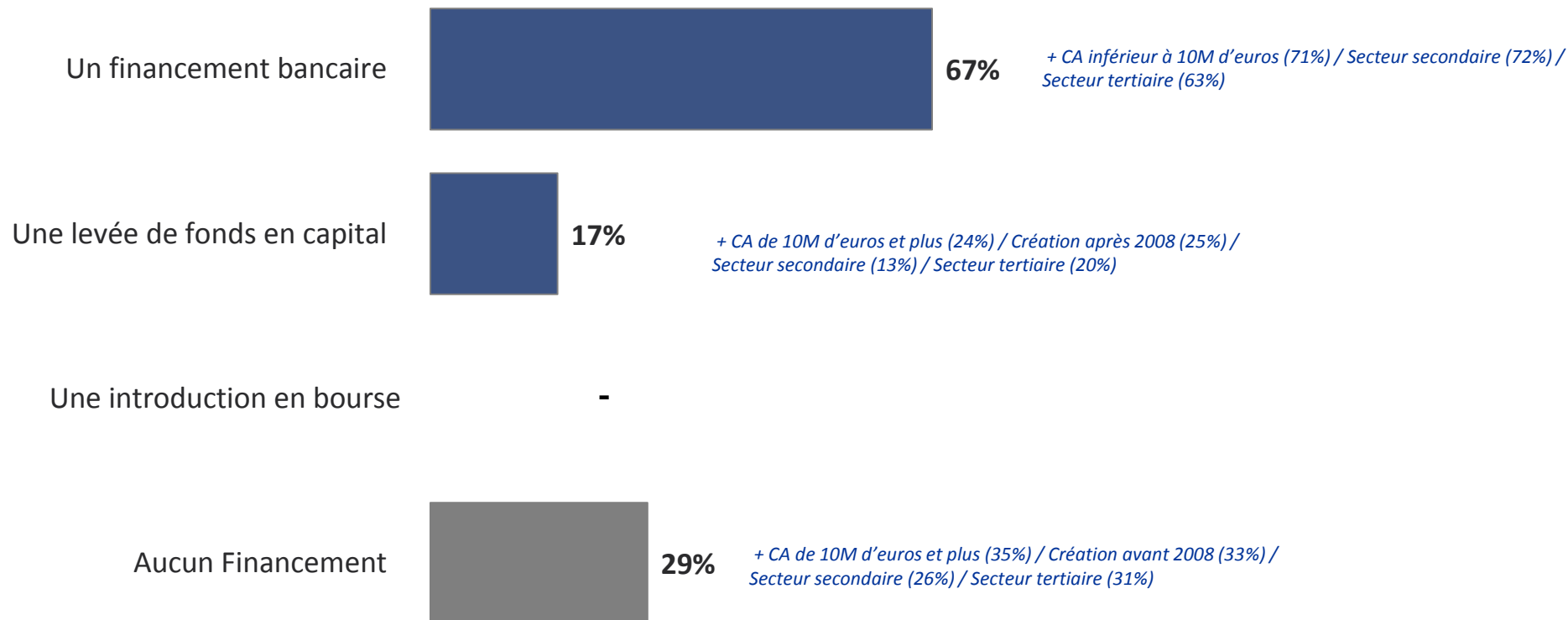
Base : à ceux qui ont rencontré des difficultés en termes de gestion de trésorerie et du besoin en fonds de roulement, soit **37%** de l'échantillon



QUESTION : Selon vous quelles sont les fonctions de votre entreprise qui ont été les plus transformées par cette période de croissance ? En premier ? En second ?

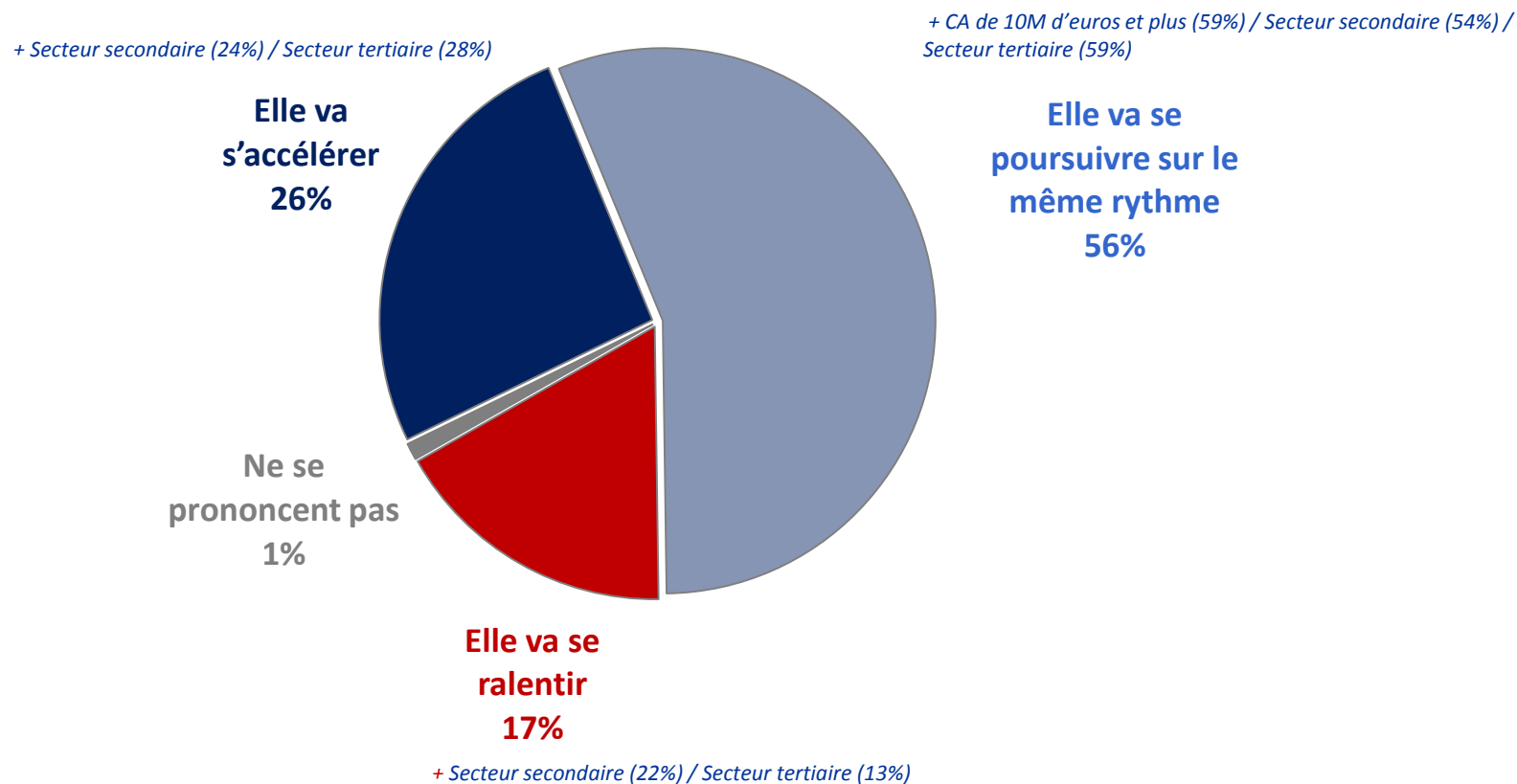


QUESTION : Avez-vous sollicité les modes de financement suivants dans les 2 dernières années ?

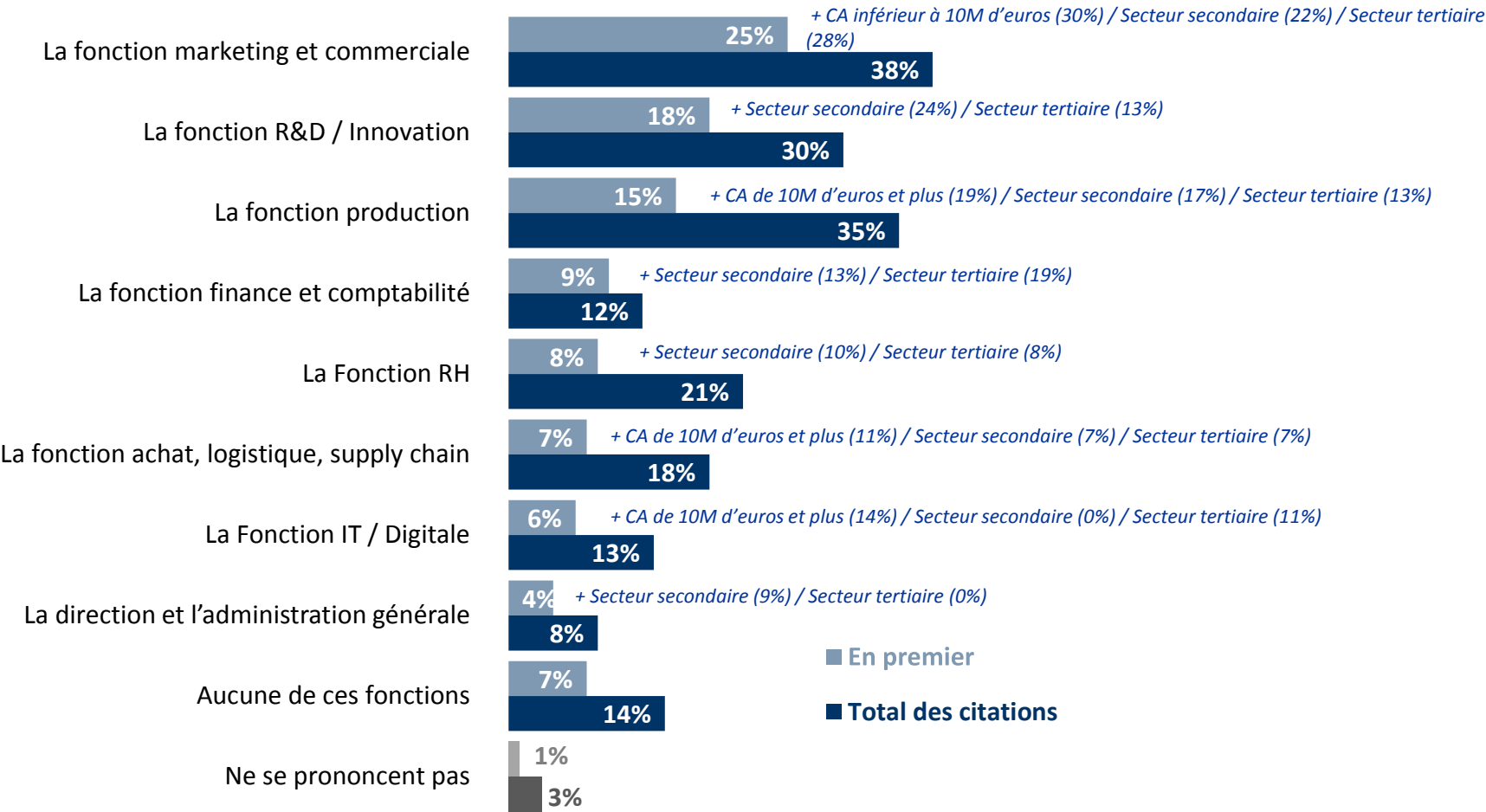


C | Les perspectives et enjeux pour maintenir la croissance

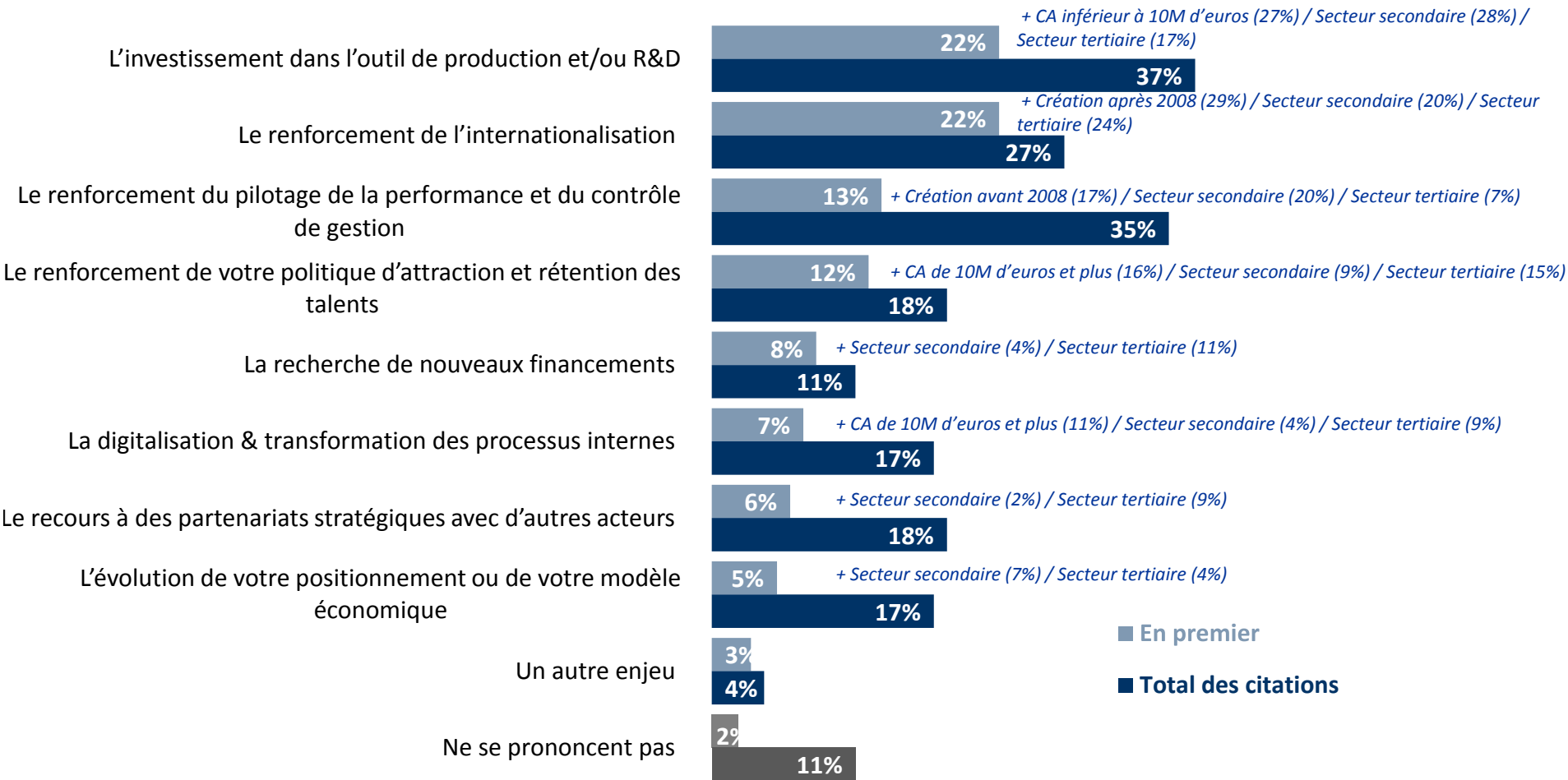
QUESTION : Selon vous, dans les deux prochaines années, la croissance de votre chiffre d'affaires va-t-elle s'accélérer, se poursuivre sur le même rythme ou ralentir ?



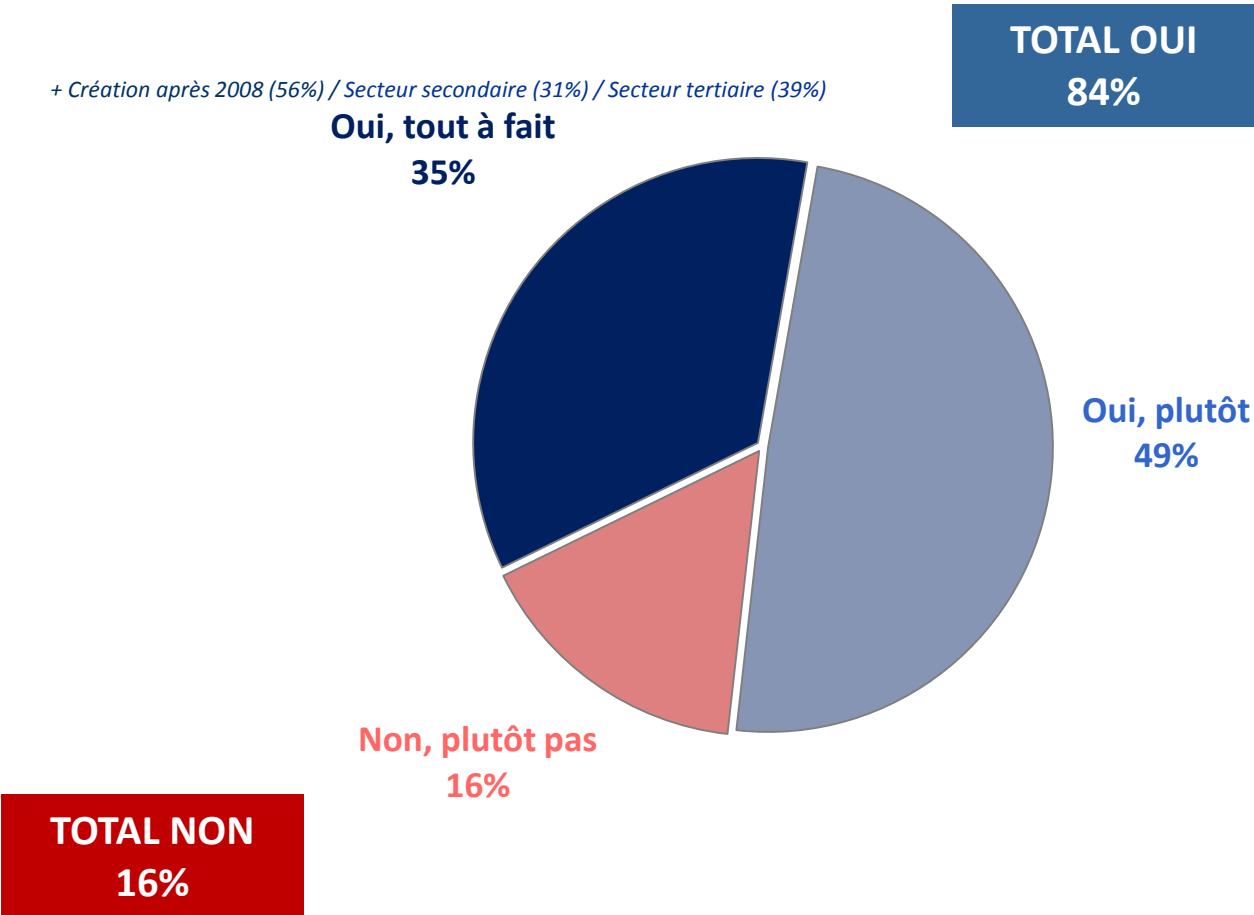
QUESTION : Pour maintenir un rythme de croissance élevé sur les deux prochaines années, quelles sont les 2 fonctions de votre entreprise parmi les suivantes qui devront le plus se transformer ? En premier ? En second ?



QUESTION : Quels sont selon vous les 2 enjeux prioritaires pour maintenir la croissance de votre entreprise dans les 2 années qui viennent ? En premier ? En second ?



QUESTION : Diriez-vous que la gouvernance et le management actuels de votre entreprise sont adaptés pour piloter votre croissance future ?



QUESTION : Au cas où vous décideriez de renforcer votre équipe dirigeante, laquelle de ces situations correspond le plus à votre intention ?

Le recours ponctuel à des experts ou à des consultants externes



52%

+ CA inférieur à 10M d'euros (56%) /
Secteur secondaire (59%) / Secteur
tertiaire (47%)

La mise en place d'un nouveau type de gouvernance
type comité d'expert, comité de direction



20%

+ CA de 10M d'euros et plus (30%) / Secteur secondaire (17%) / Secteur
tertiaire (22%)

Le recrutement d'un ou plusieurs postes de Direction



18%

+ Secteur secondaire (13%) / Secteur tertiaire (22%)

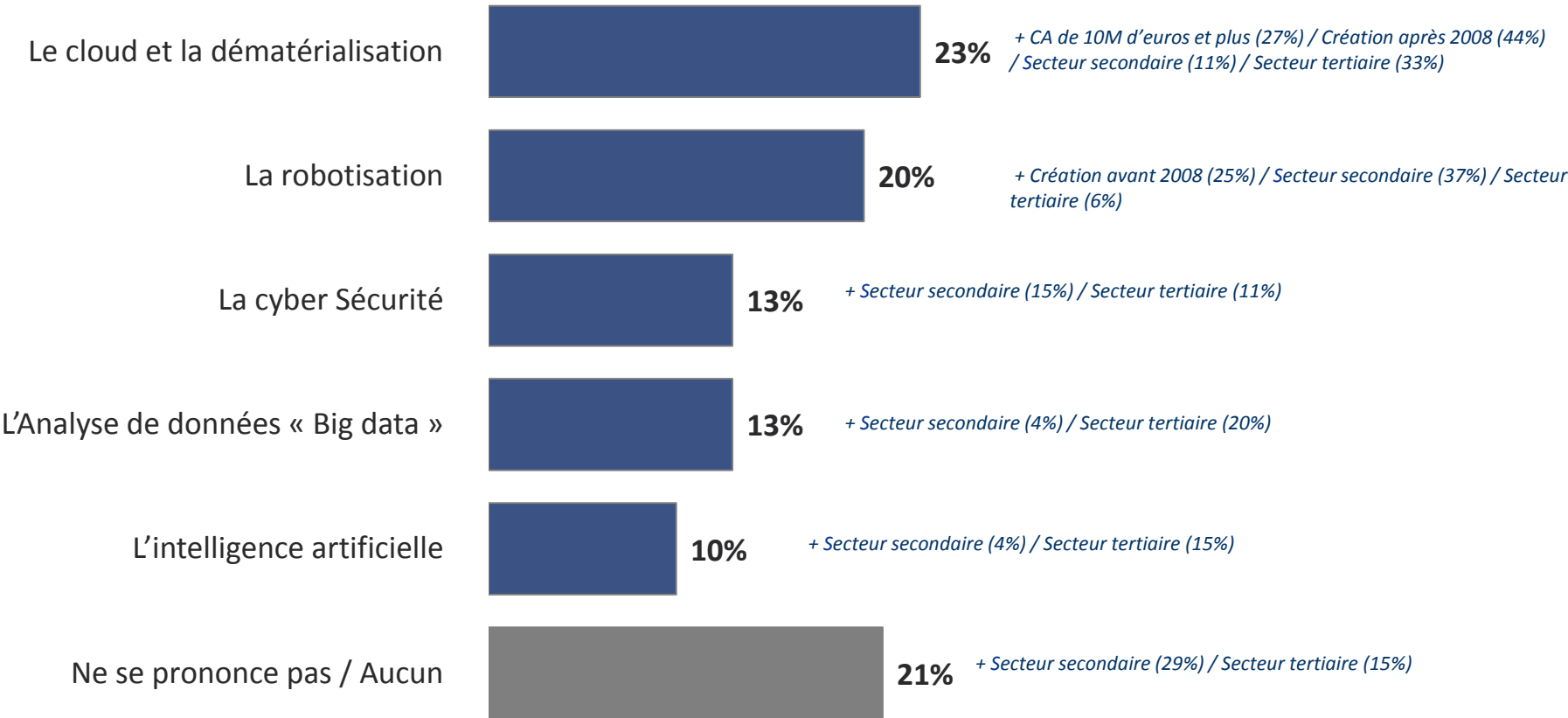
Ne se prononce pas / n'a pas l'intention de renforcer
l'équipe dirigeante



10%

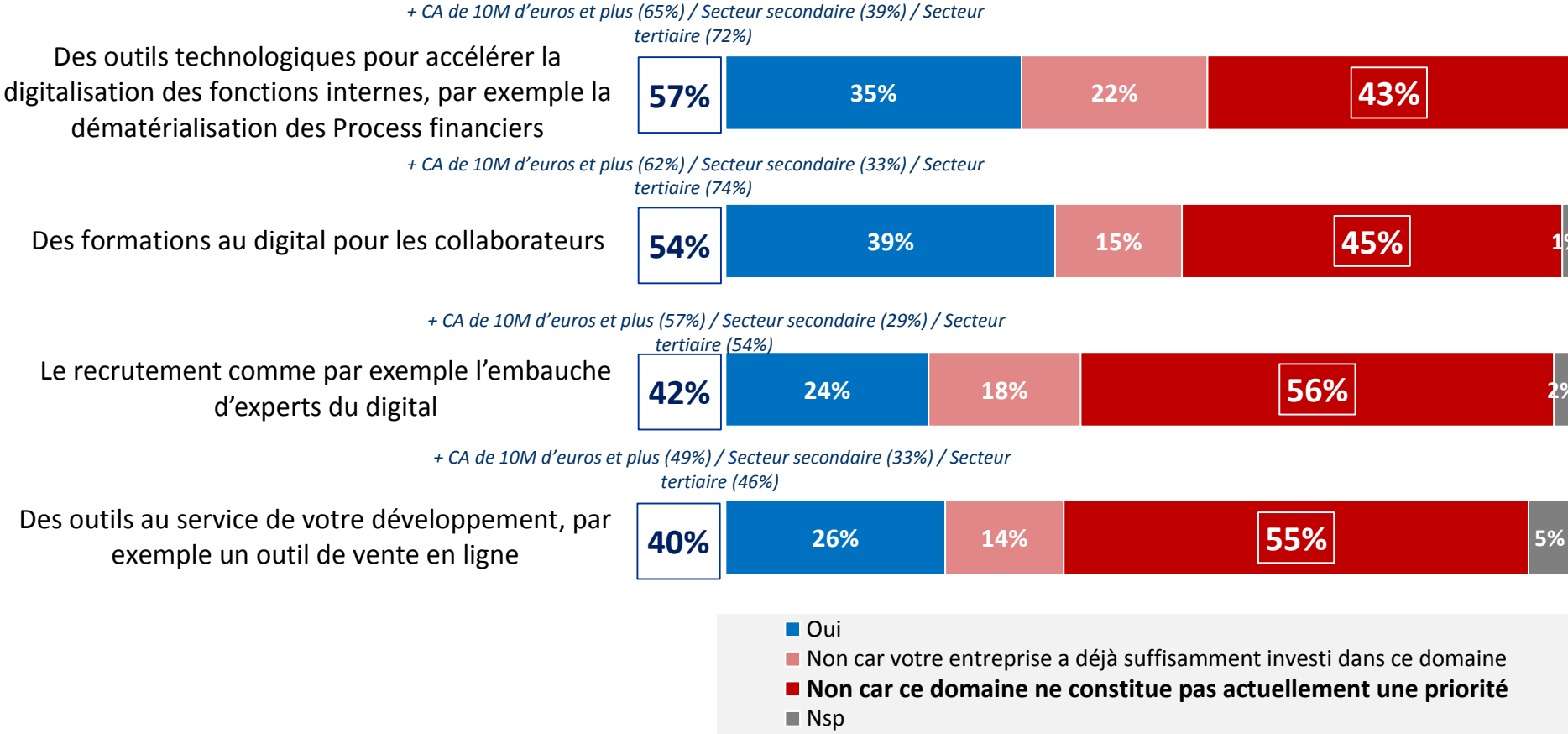
+ Secteur secondaire (11%) / Secteur tertiaire (9%)

QUESTION : Parmi les grands enjeux technologiques ci-dessous, lequel vous semble le plus important à appréhender pour maintenir ou renforcer l'avantage compétitif de votre entreprise ?

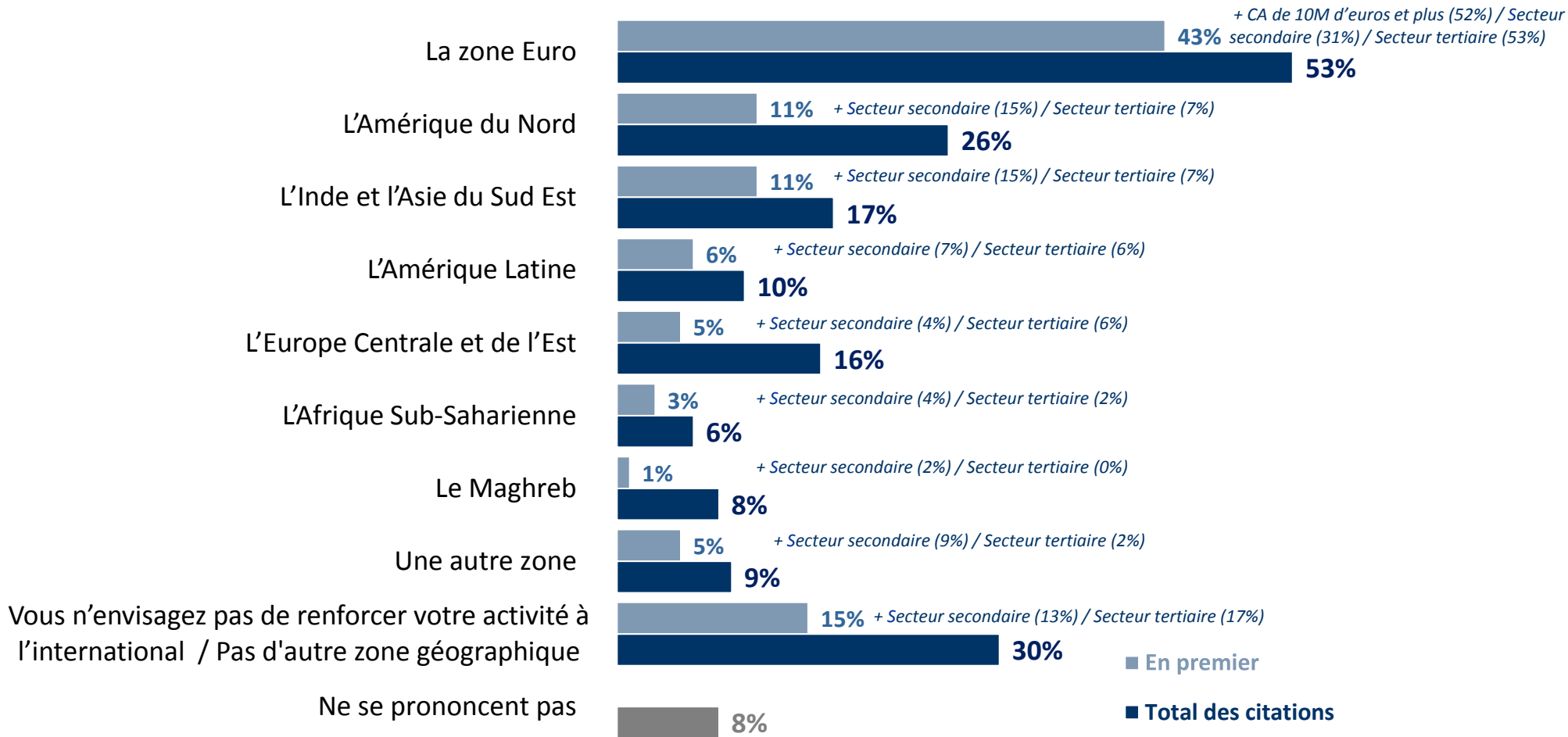


QUESTION : Votre entreprise a-t-elle l'intention de réaliser les investissements suivants dans le numérique au cours des 12 prochains mois ?

**A l'intention de le réaliser
ou l'a déjà fait**



QUESTION : Pour maintenir un rythme de croissance élevé, quelles sont les zones géographiques dans lesquelles vous prévoyez de renforcer votre activité dans les 2 prochaines années ? En premier ? En second ?



QUESTION : Pour maintenir une culture d'entreprise facilitant la croissance, quelles mesures RH parmi les suivantes vous semblent prioritaires ? En premier ? En second ?

